

**Новые решения 1С для
корпоративных клиентов в Украине.
Практика достижения
экономического результата на ERP-
проектах.
Стоимость проектов и сроки
возврата инвестиций.**

Нестеров Алексей
Директор по ERP-решениям
Фирма 1С
solutions@1c.ru

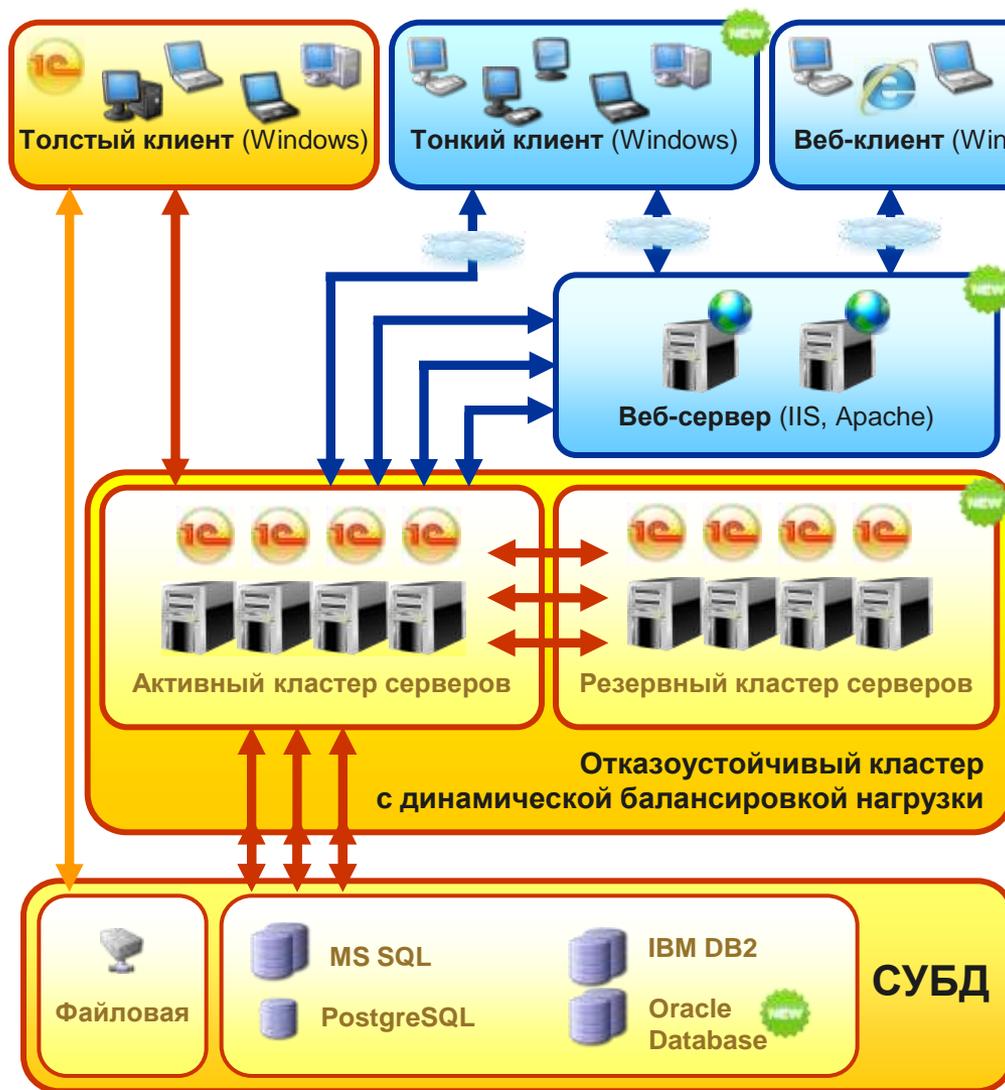


Решения для географически распределенной структуры





Новые возможности и преимущества платформы 1С:Предприятие 8.2 (по сравнению с версией 8.1)



Ключевые характеристики

- Поддержка нескольких СУБД
- Работа кластера в операционных системах **Windows** и **Linux**
- Работа с СУБД **Oracle**
- Отказоустойчивость за счет резервирования кластера
- Оптимизация быстродействия за счет динамической балансировки нагрузки
- Тонкий клиент
- Веб-клиент
- Работа в разных часовых поясах
- Прогрессивный инструментарий и средства отладки
- Защита информации

В результате

- Создание систем высокой сложности
- Оперативное развертывание
- Оптимизация затрат



Решения для управления ресурсами предприятий в едином информационном пространстве на 1С:Предприятие 8

Управление

Дирекция	Финслужба, ПЭО	МСФО	Бухгалтерия	Отдел кадров	ОТИЗ	Юристы	ИТ служба
УПП:Монитор эффективности	УПП:Казначейство	УПП:МСФО	УПП:Бухгалтерия	УПП:Управление персоналом		УПП:Договоры	1С:ITIL
1С:БСC	1С:Консолидация, 1С:Документооборот		УПП:Зарплата	1С:Оценка персонала	1С:PDM	1С:Документооборот	
1С:Управление проектной организацией			1С:Инвентаризация				

Операционная деятельность

ОМТС	Склады	Отдел главного конструктора	Отдел главного технолога	Производство	Сбыт	Маркетинг	
УПП:Договоры	УПП:Склад	УПП:Структура изделия		УПП:Планирование	УПП:Договоры	УПП:CRM	
УПП:Закупки	1С-Логистика: Управление складом	1С:PDM	1С:НСИ	УПП:Управление производством	УПП:Продажи	1С:CRM	
1С:МТО	1С:Средства интеграции		1С:Розница				
УПП:Сертификация	Штрихкоды, RFID, весы	АСУ ТП, КИП		Метрология	1С:Сервисный центр		
						УПП:Сертификация продукции	
Лаборатория	Складское оборудование	Отдел главного механика	Отдел главного энергетика	УПП: ОС	Удаленные склады		
			1С:ТОИР		Смежники		
						WEB-клиент	

Вспомогательные службы

1С: GPS ГЛОНАСС	Транспортный цех	Отдел кастроительства	Служба эксплуатации	Гостиница	Столовая	Охрана
1С-Логистика:Управление перевозками	1С:Управление строительной организацией		1С:Аренда и управление недвижимостью	1С:Ресторан	1С:Общепит	1С:Пульт централизованного наблюдения
1С:Управление автотранспортом				1С:Отель		



Отраслевые решения 1С класса ERP

1. 1С:Машиностроение программно–методический комплекс
2. 1С:Управление проектной организацией
3. 1С:Управление ремонтным предприятием
4. 1С:Управление строительной организацией
5. 1С:Девелопмент и управление недвижимостью
6. 1С:Лесозавод
7. 1С:Управление сельскохозяйственным предприятием
8. 1С:Управление птицефабрикой
9. 1С:Молокозавод
10. 1С:Мясокомбинат
11. 1С:Пиво-безалкогольный комбинат
12. 1С:Хлебобулочное и кондитерское производство
13. 1С:Ликероводочный и винный завод
14. 1С:Спиртовое производство
15. 1С:Полиграфия
16. 1С:Медицина. Финансово-хозяйственная деятельность
17. 1С:Химическая промышленность (выпуск в 2011 г.)
18. 1С:Фармпроизводство
19. 1С:Управление комбинатом ЖБИ (выпуск в 2011 г.)
20. 1С:Управление переработкой твердых бытовых отходов (выпуск в 2011 г.)
21. 1С:Управление предприятием ЖКХ
22. 1С:Управление теплосетью
23. 1С:Управление водоканалом
24. 1С:Управление распределительной сетевой компанией



Рост эффективности, инвестиционной привлекательности и капитализации бизнеса при использовании ERP-системы «1С:Управление производственным предприятием».

Стоимость проектов и сроки возврата инвестиций.

**Анализ экономической
эффективности проекта
автоматизации.
Методики расчета и оценки.**



Эффективность информационной системы (ИС) и ее оценка



Экономическая эффективность автоматизации - соизмеримая разность результатов на создание (реорганизацию, адаптацию, развитие и т.д.) информационной системы (ИС) на предприятии и затрат на проведение этого проекта.

Требуется учитывать три фактора:

Время

Разновременные затраты и результаты следует приводить к сопоставимому виду

Неопределенность

При прогнозных оценках затрат и результатов никогда нельзя быть до конца уверенным в их точности. Целесообразно учитывать неопределенность ситуации (минимакс).

Риски

Необходимо определить все бизнес-риски, которые могут возникнуть в системе и оценить их стоимость

Плюсы

Сопоставимость через универсальную единицу измерения – деньги.

ФИНАНСОВЫЕ

Определение приоритетов и возможность сопоставления инвестиций в ИТ с бизнес – стратегией Компании

КАЧЕСТВЕННЫЕ

Гибкость в условиях неопределенного состояния

ВЕРОЯТНОСТНЫЕ

Минусы

- Не учитывают неравнозначность рисков выполнения
- Сложности определения результативности в решении бизнес-задач

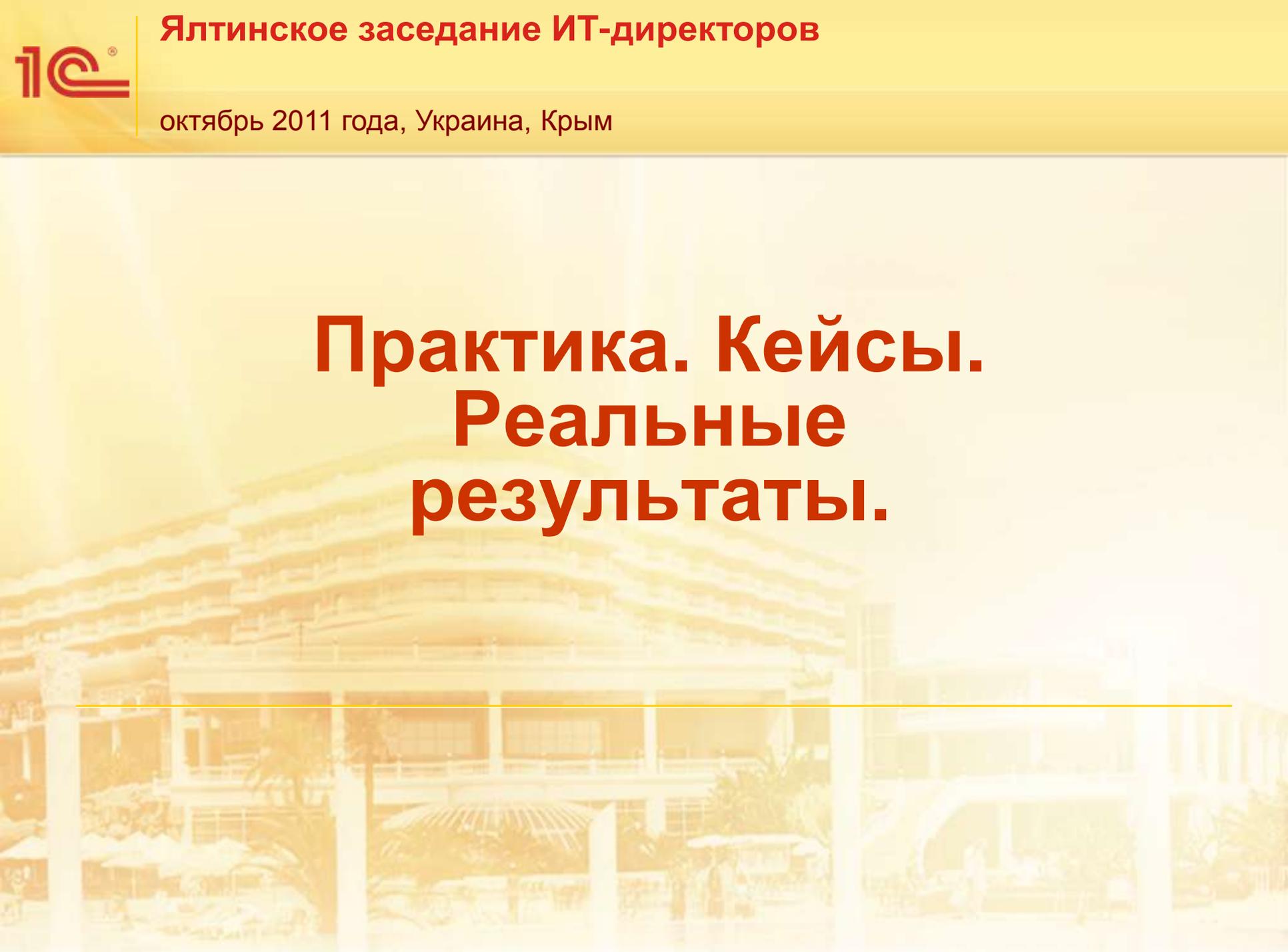
■ Использование конкретной философии работы с активами, трудовыми ресурсами.

■ Как правило, необходимость реорганизации системы управления.

Высокая трудоемкость

ФИНАНСОВЫЕ

<p>Net Present Value (NPV) - метод чистого приведенного дохода</p>	<p>Определение наиболее эффективных инвестиций в ИТ. На основании сравнения сумм первоначальных вложений, ожидаемого размера входящих денежных потоков в течение определенных периодов времени и определенной финансовой политикой Компании внутренней стоимости собственного либо привлеченного капитала, метод NPV определяет само наличие прибыльности данных вложений.</p>
<p>Internal Rate of Return (IRR) - внутренняя норма доходности</p>	<p>Определяет процентную ставку, отношение, а не абсолютную величину, которая сравнивается со ставкой окупаемости, учитывающей риски проекта. Является качественным показателем, по сути – пропорцией, поэтому способен более точно дать представление по предпочтительности того или иного проекта.</p>
<p>Payback - срок возврата инвестиций</p>	<p>Производится расчет срока в течении которого должны окупиться первоначальные инвестиции. Самый простой, но не лишен объективности. Не учитывает будущей стоимости денег, из-за чего может дать неверное представление об истинном эффекте инвестиций и должен применяться в совокупности с методами приведенного дохода и внутренней нормы доходности.</p>



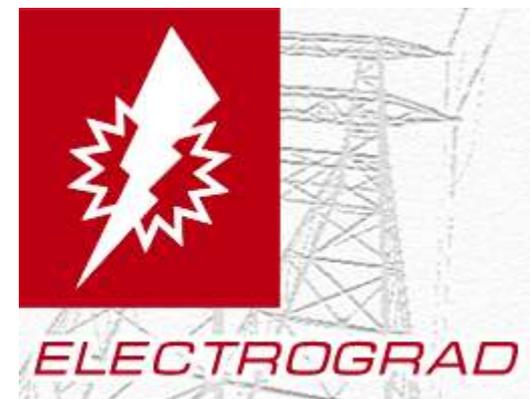
Практика. Кейсы. Реальные результаты.

ЗАО «Электроград» - крупный холдинг по производству электротехнической продукции



Результаты внедрения:

- Сокращена длительность производственного цикла на **10-20%**.
- Более точное планирование себестоимости продукции позволило снизить цены на серийную продукцию до **10%**
- Время прохождения заказа по предприятию сократилось с одной недели до **2-3 дней**



Партнер: ООО "Инфорс", Украина

ЗАО "СЕДО" – один из крупнейших подмосковных домостроительных комбинатов.

Результаты внедрения:

- Четкий контроль над остатками и движением материалов позволил приблизительно на **20%** снизить складские запасы и на **6-8%** уменьшить производственные издержки.
- В **1,5 раза** сократился цикл продаж стройматериалов, что привело к росту прибыльности и повышению конкурентоспособности предприятия.



Домотенко Владимир Ильич,
Генеральный директор ЗАО "СЕДО"

Партнер: ООО "Гильдия
консультантов", г. Тула

ЗАО "Сен-Гобен Кавминстекло", основанный в 2006 г., входит в число крупнейших производителей стеклотары России.

Результаты внедрения:

- Удалось снизить на **5-7%** производственные издержки.
- Внедрение подсистемы "управление отношениями с клиентами (CRM)" привело к росту количества завершенных сделок примерно на **3%**.
- Использование подсистем "управление поставками и запасами" и "планирование закупок" позволило снизить складские остатки сырья на **12%**.



Партнер: ГК "ГЭНДАЛЬФ",
г. Ростов-на-Дону

ООО "Бумфа Групп" – это один из крупнейших производителей в России гигиенической и косметической продукции.

Результаты внедрения:

- Снижен расход материальных ресурсов приблизительно на **6%**.
- Сокращены разрывы между планируемыми и фактическими финансовыми показателями на **50%**
- Снизилась себестоимость продукции, что привело к росту прибыльности в компании на **10%**



Партнер: ГК "Бизнес ИТ",
г. Ставрополь



Компания "Кубаньфарфор", г. Краснодар

1С:Управление производственным предприятием

ООО "Производственно-коммерческая фирма "Кубаньфарфор" один из крупнейших в мире производителей фарфоровой и фаянсовой посуды

Результаты внедрения:

- Объемы выпуска продукции увеличились на **25%**.
- Складские запасы уменьшились в **2** раза.
- Ассортимент продукции обновился на **30%**, предприятие перешло на позаказное производство в условиях общего роста производства



Директор ООО ПКФ "Кубаньфарфор",
Корчига Константин Викторович

Партнер: Компания "Портал-Юг",
г.Краснодар

Типография ООО "Компания Риаконсалт" специализируется на производстве упаковки, являясь одним из лидеров в этой области.

Результаты внедрения:

- Обработка и расчет заказов на **30%** быстрее, высвободившееся время сотрудники отдела продаж используют на поиск новых клиентов.
- Повышение загрузки производственных мощностей на **20%** без увеличения штата менеджеров и технического персонала.



Генеральный директор
ООО "Компания Риаконсалт"
Хрусталеv Сергей Сергеевич

Партнер: Компания «Армекс»,
г. Москва

ООО "Феллоуз" - российский дистрибьютор ведущего мирового производителя офисной техники Fellowes. Доля "Феллоуз" на российском рынке составляет более 15%.

Результаты внедрения:

- В 4 раза сократились сроки формирования финансовой отчетности – с 20 до 5 дней.
- На 30% уменьшились трудозатраты на введение учета за счет организации централизованного ввода данных.



Партнер: Компания "Микротест", г.
Москва

УК «РосЕвроОтель» – российская компания,
работающая в гостиничном секторе рынка услуг

Результаты внедрения:

- Численность работников бухгалтерии сократилась на **30%**.



Главный бухгалтер компании
"РосЕвроОтель", Будихина В.В.

"1С:Бухучет и Торговля" (БИТ),
г. Москва



Статистика. Экономический эффект. Затраты. Окупаемость.



Рост конкурентных преимуществ предприятия и экономический эффект

Показатель (показательное производство)	Значение
Запасы и производство	
Снижение объемов материальных запасов	12-50% (20%)
Сокращение затрат на приобретение и хранение сырья и материалов	> 15%
Снижение производственных издержек	5-10% (8%)
Снижение операционных расходов и административных расходов	14-25%
Снижение себестоимости выпускаемой продукции	3-10% (5%)
Оборотные средства	
Рост оборачиваемости складских запасов	до 21%
Увеличение оборачиваемости денежных средств	3-5% (5%)
Оперативность и эффективность	
Повышение качества информации и сокращение времени подготовки документов	10-60% (20%)
Сокращение времени подготовки регламентированной отчетности	30-200% (70%)
Сокращение времени подготовки управленческой и консолидированной отчетности	70-400% (300%)
Рыночная стоимость компании	
Сокращение налоговых рисков	до 50%
Повышение лояльности клиентов (CRM)	15-20%
Снижение стоимости привлечения капитала	от 1% ставки
Рост капитализации и инвестиционной привлекательности бизнеса	...

(в скобках приведено среднее значение, используемое в расчетах финансового результата)

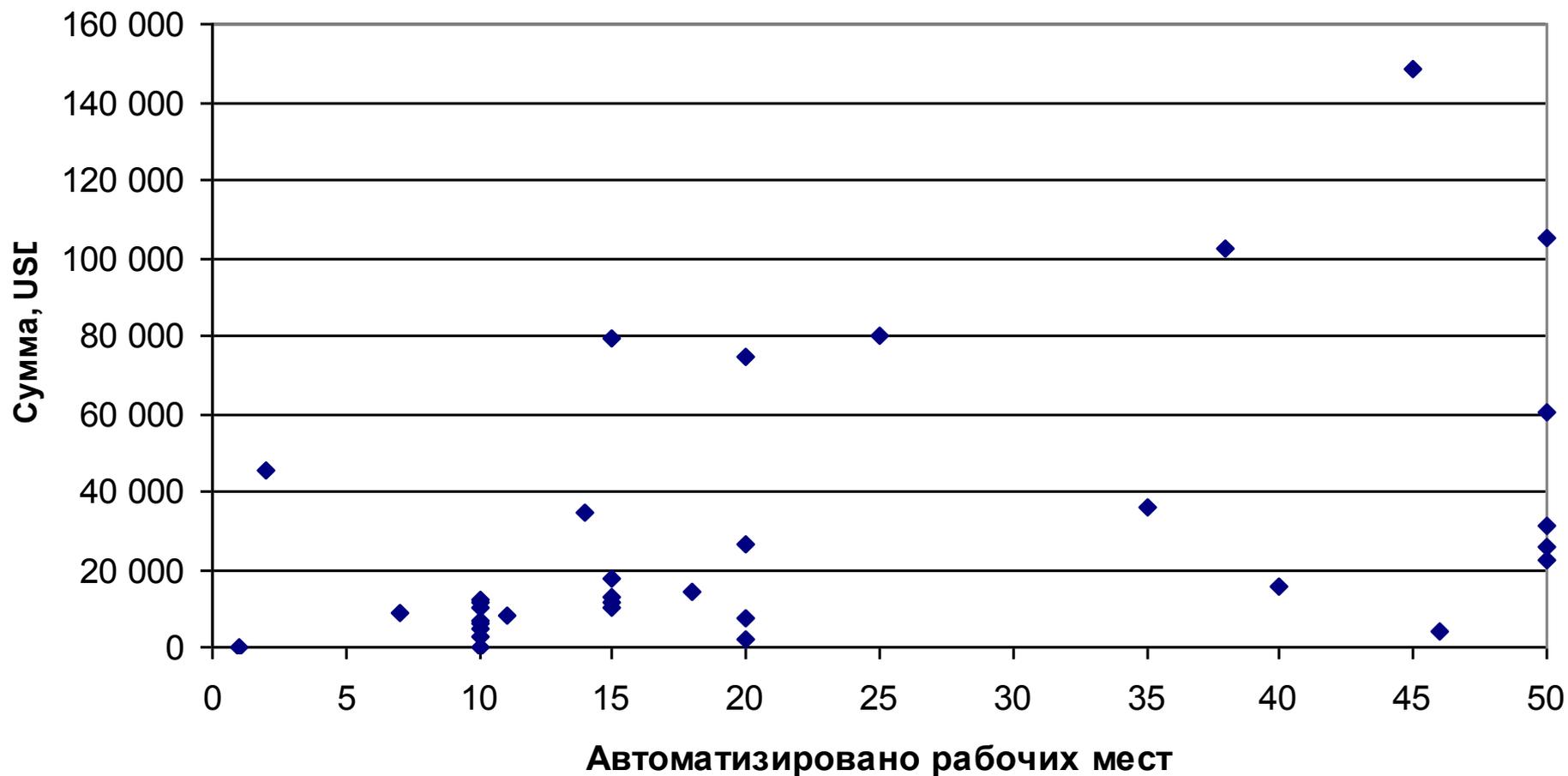


Стоимость проектов автоматизации

- Проанализированы ресурсные и финансовые показатели по 180 проектам внедрения «1С:Управление производственным предприятием для Украины», по которым партнерами предоставлены подробные данные
- Период проектов: июнь 2008 г. – июнь 2011 г.
- Территория: Украина



Стоимость работ партнера

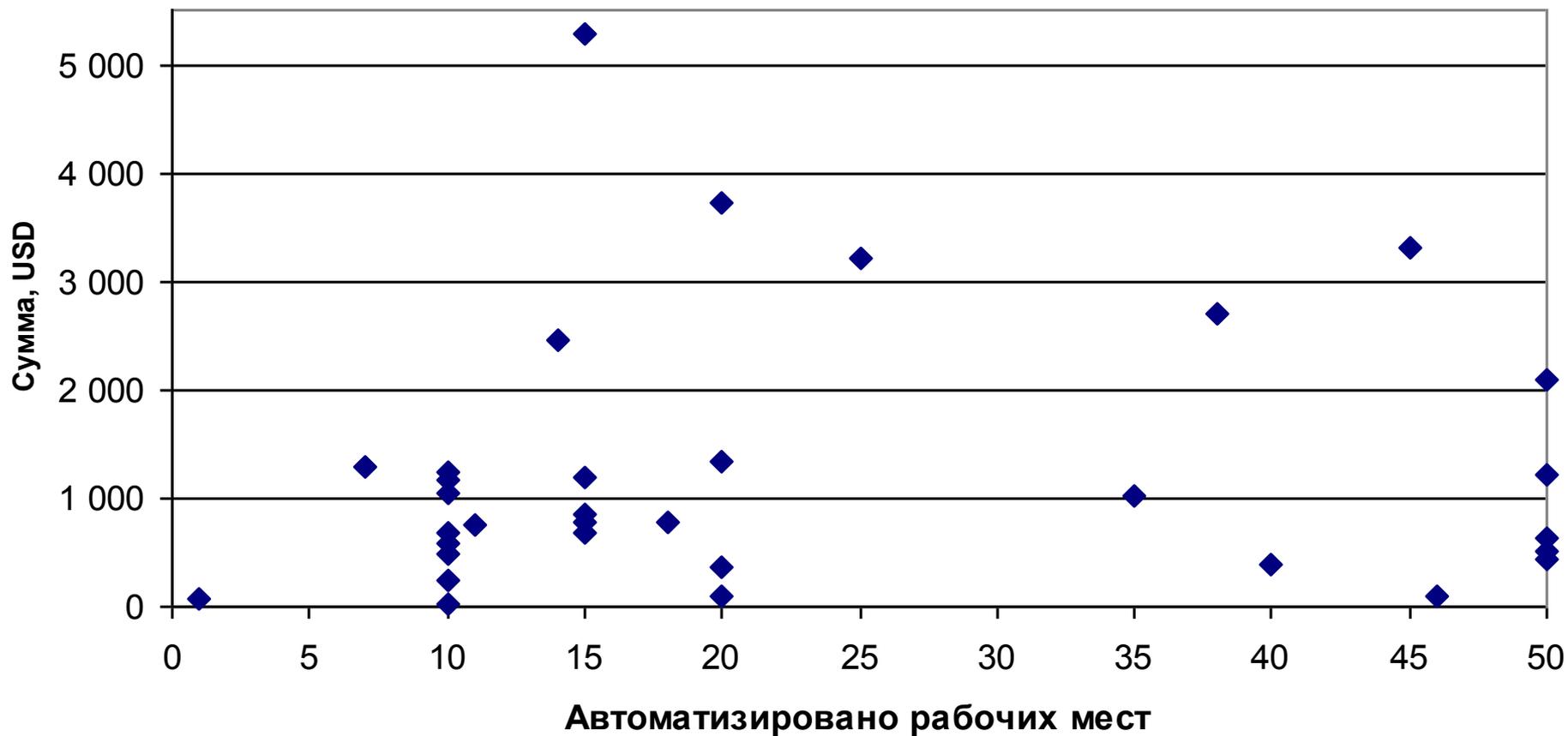




Стоимость автоматизации 1 АРМ большой части проектов



Цена 1 АРМ





Расчет окупаемости инвестиций в информационную систему

Условный пример

Показатели	Масштаб предприятия, сотрудников				
	100	500	1 000	5 000	10 000
Количество активных (конкурентных) пользователей	10	50	100	500	1 000
Автоматизированных рабочих мест пользователей	15	75	150	750	1 500
Среднемесячный объем оборотных средств, \$	1 000 000	7 500 000	12 500 000	75 000 000	125 000 000
Объем краткосрочных кредитов (20% оборотных средств) , \$	200 000	1 500 000	2 500 000	15 000 000	25 000 000
Затраты на внедрение и владение ИС за 3 года, \$	30 000	206 667	340 000	1 136 667	1 933 333
Расходы на покупку сервера	3 333	16 667	25 667	71 000	100 000
ПО MS SQL Server	3 333	13 333	23 333	133 333	176 667
1С:Управление произв. предприятием + лицензия на сервер	6 667	6 667	6 667	13 333	16 667
1С:Предприятие 8. Клиентские лицензии	0	6 667	10 000	50 000	100 000
Расходы на внедрение (аутсорсинг в ЦКП)	10 000	50 000	100 000	500 000	1 000 000
Расходы на обучение	3 333	13 333	26 667	126 667	250 000
Расходы на сопровождение системы на 3 года	3 333	100 000	146 667	243 333	290 000
Финансовый результат					
Снижение потребности в оборотных средствах, \$	110 000	866 667	1 400 000	8 300 000	13 833 333
Экономия за счет снижения объема привлеченных денег (при ставке 14% годовых) за 3 года, \$	53 333	400 000	666 667	3 966 667	6 600 000
Срок окупаемости инвестиций, лет	1,8	1,7	1,7	1	1
ROI (отношение финансового выигрыша к сумме инвестиций) за 3 года	1,94	1,98	1,97	3,52	3,42



Итоговые показатели роста инвестиционной привлекательности и капитализации бизнеса при использовании ERP-системы 1С:Управление производственным предприятием

Реализация проекта создания информационно-управленческой системы на базе 1С:Управление производственным предприятием повышает инвестиционную привлекательность и капитализацию компании за счет:

- Построения качественной системы управления бизнесом
- Обеспечения прозрачности для инвесторов
- Обеспечения сохранности конфиденциальных данных
- Поддержки стратегии развития бизнеса
- Низкой совокупной стоимости владения
- Высоких финансовых и экономических результатов
- Быстрой окупаемости инвестиций в 1С ERP



Срок от начала работ до этапа ввода первой подсистемы в опытную эксплуатацию	2,2 мес.
Срок от начала работ до этапа ввода первой подсистемы в промышленную эксплуатацию	2,3 мес.
Количество автоматизированных рабочих мест на этапе ввода первой подсистемы в промышленную эксплуатацию	16 АРМ
Срок от начала работ до этапа ввода последней подсистемы в опытную эксплуатацию	4,2 мес.
Срок от начала работ до этапа ввода последней подсистемы в промышленную эксплуатацию	5,8 мес.
Количество автоматизированных рабочих мест на этапе ввода последней подсистемы в промышленную эксплуатацию	32 АРМ

- Для участников выпущены DVD-диски с информационными материалами по решениям для отраслей:

- Агропромышленный комплекс
- Производство
- Торговля
- Строительство, недвижимость, девелопмент
- ЖКХ и энергетика
- Сфера услуг и HoReCa

- Содержание дисков:

- Описание продуктов
- Внедренные решения
- Презентации
- Публикации и пресс-релизы
- Демонстрационные ролики
- Доклады с телеконференций (видео)
- Видеоролики о внедрениях





Благодарю за внимание!
**Желаю успешной работы
и хорошего отдыха!**

Нестеров Алексей
Директор по ERP-решениям
solutions@1c.ru