
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ АГРОХОЛДИНГАМИ

Ничипорук Олександр

Компанія займається консалтингом

в сфері:

- Стратегічного менеджменту, маркетингу і розвитку організації
- Удосконалення системи управління
- Управління фінансами
- Операційного менеджменту
- Управління персоналом
- Управління продажами



Типові проблеми сучасної практики управління агрохолдингами (1):

- ❑ Відсутність чітко сформульованої стратегії і розуміння її на всіх рівнях управління.
- ❑ Невідповідність юридичної, організаційної і фінансової структур як між собою, так і стратегічним цілям.
- ❑ Складність юридичної реорганізації. Полягає в проблемах переоформлення договорів оренди землі при злитті, поглинанні юридичних осіб. Ризик втрати контролю над землями при переоформленні договорів оренди землі.

Типові проблеми сучасної практики управління агрохолдингами (2):

- ❑ Детальне бюджетування (в розрізі полів і культур) при великих розмірах виробництва в Excel стає занадто громіздким, тому виникає необхідність у використанні більш потужного і спеціалізованого програмного забезпечення
 - ❑ Некоректно розраховується собівартість продукції внаслідок недосконалої системи розподілу і списання витрат на об'єкти калькуляції
-

Типові проблеми сучасної практики управління агрохолдингами (3):

- ❑ Некоректно розрахована ефективність окремих видів бізнесу внаслідок недосконалих методик калькуляції продукції та трансферних цін
- ❑ Не регламентований інвестиційний процес. На хвилі зростання рентабельності сільськогосподарського виробництва до 2008 року інвестиції в сільське господарство здійснювалися без достатнього аналітичного обґрунтування.

Спрощена схема побудови системи управління холдингом

СТРАТЕГІЯ

СТРУКТУРА

ЮРИДИЧНА

ОРГАНІЗАЦІЙНА

ФІНАНСОВА

Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень

БЮДЖЕТУВАННЯ

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК

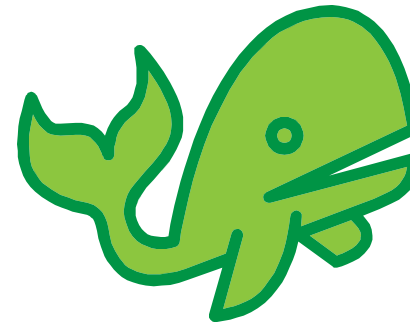
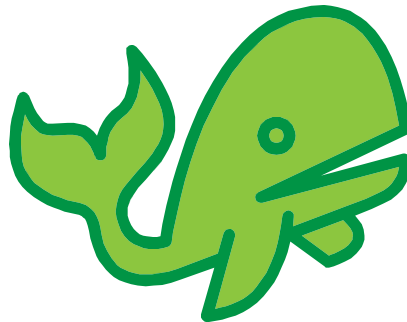
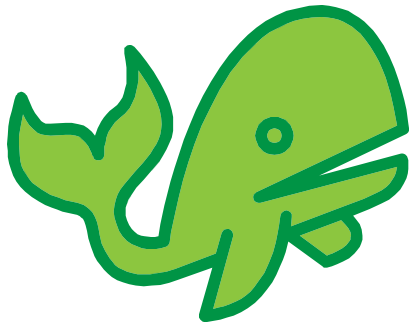
Автоматизована система управління підприємством

Стратегія

**Юридична
структура**

**Організаційна
структура**

**Фінансова
структура**



Юридична структура

- Відображає структуру володіння
 - Повинна забезпечувати безпеку активів холдингу
 - Забезпечує виведення прибутку власниками з мінімальним податковим навантаженням
 - Сприяє мінімізації податкових платежів з мінімальними фіскальними ризиками.
-



Організаційна структура управління

- Є основою побудови системи розподілу повноважень і відповідальності
 - Недосконалість організаційної структури управління виражається в конфліктах між управлінцями різних рівнів, наявності зон відповідальності, які розподілені між великою кількістю управлінців або взагалі не закріплені ні за ким.
-

ЦЕНТР ФІНАНСОВОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ		Управління фінансовими, матеріальними інформаційними, людськими та іншими видами ресурсів
		ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА
Відповідальність за величину одного з видів фінансових потоків: -дохід -маржинальний дохід; -витрати; -інвестиції; -прибуток	ФІНАНСОВА СТРУКТУРА	

Координація фінансової і організаційної
структури.

Основні фактори, які впливають на побудову трьох структур холдингу

- ступінь централізації функцій управління в холдингу
- вид холдингу

Варіанти побудови холдингу

- Горизонтальна інтеграція
- Вертикальна інтеграція
- Конгломератна диверсифікація

СТРАТЕГІЯ

СТРУКТУРА

ЮРИДИЧНА

ОРГАНІЗАЦІЙНА

ФІНАНСОВА

Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень

БЮДЖЕТУВАННЯ

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК

Автоматизована система управління підприємством

Вимоги до інформаційної системи управління агрохолдингами:

- Консолідація планових (бюджетних) і фактичних (облікових) даних по холдингу (групі компаній)
- Наявність інформаційної системи, яка враховує специфіку бюджетування і обліку в сільському господарстві
- Наявність сумісних галузевих рішень для підприємств не сільськогосподарських галузей, що входять до складу холдингу

Агрегований алгоритм удосконалення системи управління агрохолдингами (1):

- Формалізація цілей і стратегії розвитку холдингу
- Приведення юридичної, організаційної і фінансової структури у відповідність до стратегії
- Побудова системи обліку відповідальності
- Розробка системи управлінської звітності та показників оперативної оцінки бізнес-одиниць та їх підрозділів

Агрегований алгоритм удосконалення системи управління агрохолдингами (2):

- Розробка взаємодії центрів фінансової відповідальності у веденні управлінського обліку
- Розробка системи бюджетування
- Створення документу, який регламентує ведення управлінського обліку і бюджетування
- Автоматизація управлінського обліку і бюджетування.

Дякую за увагу!

www.sbc.kiev.ua
