



Done

What is done wisely, is done well

Повышение эффективности
управления
сельскохозяйственными
предприятиями:
опыт и решения

Подготовлено компанией «Done»

Докладчик: Дмитрий Караптан
E-mail: dakaraptan@done.ua

Microsoft
CERTIFIED
Partner



Microsoft Dynamics

Вступление



- Вступление
- О компании DONE
- Текущие проблемы организации учета с/х предприятий
- Подходы к автоматизации с/х предприятий
- Вопросы

О компании «Done»



Компания **DONE**[®] – консалтинговая компания, предоставляющая услуги ИТ консалтинга, а также финансового и бизнес консалтинга. Специализируется на внедрении, обучении, а так же комплексном сопровождении ERP и CRM систем.

Компания является **сертифицированным** партнером Microsoft по продуктам линейки Dynamics.

Основа задача компании – оказание качественных услуг!

Мы можем **гарантировать** это, так как наши консультанты – квалифицированные специалисты как в сфере ИТ, и в области реального бизнеса. Это дает нам возможность предложить Клиенту наиболее оптимальный вариант организации и автоматизации бизнес процессов, исходя из опыта передовых компаний соответствующей индустрии.

О компании «Done»



Сотрудники компании являются профессионалами с опытом работы более 8-ми лет на рынке комплексных систем для управления бизнесом.

В активах компании – ряд уникальных решений для различных индустрий:

- сельского хозяйства
- производства
- решение для автомобильного бизнеса
- бизнеса автозапчастей
- розничной торговли
- логистики и дистрибуции
- управления финансами, консалтингового и рекламного бизнеса

Так же компания внедряет и поддерживает комплексную локализацию, в соответствии с требованиями бухгалтерского и налогового учета украинского законодательства.

Данные решения успешно зарекомендовали себя в компаниях наших Клиентов!

На текущий момент компания внедряет и осуществляет поддержку системы учета в ряде компаний среди которых:

- Компания «Ферреро Украина»
- Корпорация «АИС»
- Компания «ГФК Украина»
- Компания «Метабо Украина»
- Компания «Джонсон и Джонсон Украина»
- Компания «Делойт и Туш»
- Аграрная компания «Три сезона»
- И др.

Обзор решения: Вступление

Как правило современные с/х предприятия это компании которые занимаются несколькими видами деятельности связанными с выращиванием и переработкой сельхоз продукции.

К таким видам деятельности можно отнести:

1. Растениеводство
2. Животноводство
3. Переработка продукции растениеводства:
 - Производство комбикормов, круп и т.д.
1. Переработка продукции животноводства:
 - Производство мяса, молочной продукции и т.д.

Как следствие такой разнонаправленной деятельности существует много проблем связанных с организацией планирования и контроля за операционной деятельностью с/х предприятий.



Основные проблемы организации учета с/х предприятий:

- Нет четкой единой управленческой учетной политики
- Нет единых стандартов учета
- Сложность организации процесса планирования
- Сложность организации контроля операционных процессов
- Низкая квалификация кадров на местах
- Сложившиеся стереотипы ведения учета (комплексно учет сводиться один раз в год перед сдачей внешней отчетности)

Как следствие перечисленных выше проблем, организация комплексного учета и автоматизация с/х предприятий очень сложный и не всегда эффективный процесс.

Обзор решения: Подход к организации учета



Как правило большинство предприятий приходит к одному, достаточно простому, на первых взгляд, решению – приобрести систему автоматизации которая решит наши проблемы с учетом.

Но такой подход как правило приводит к тому, что решение приобретается но используется всего 10-15%, и то, как правило, только для целей ведения бухгалтерского учета.

Остальной учет продолжает вестись в тетрадях главных агрономов и сводиться в Excel.

Как следствие теряется оперативность и возможность контроля, а организация планирование сводиться к получению не всегда точных укрупненных планов. А это в свою очередь приводит к тому что замораживается большая часть средств, или же на оборот дозакупка проводиться в авральном режиме по завышенным ценам (например перед посевной).

Для того что бы не попасть в подобную ситуацию с внедрением систем автоматизации необходимо с самого начала правильно организовать операционный учет.

Основные рекомендации к организации учета:

- Создать модель учета, на базе которой будет строиться как операционный учет так и планирование
- Учет должен быть оперативным (т.е. вестись по факту проведения операции, а не с опозданием 2-3 недели)
- Для организации контроля, учет должен быть выстроен на местах (т.е. операция желательно вводится кладовщиком на складе а не бухгалтером в центре)
- Автоматизировать процессы по мере их готовности к запуску (есть четко определенные регламенты работы, сроки и т.д.)
- Использовать готовые проверенные подходы к учету, а не стараться выдумывать свои (это долго и неэффективно).

Создание модели учета:

- Цель свести разрозненную информацию о деятельности компании в одну модель, определить ключевые показатели деятельности и необходимую детализацию аналитических признаков (статья БДДС, БДР и т.д.), определить точки контроля и составить прогнозный бюджет
- Необходимо определиться со стратегией развития компании (к примеру рост посевных площадей, приоритетные культуры, будет ли урожай перерабатываться или продаваться, на внутреннем или внешнем рынке и т.д.)
- Определить ограничивающий фактор для модели от которого как правило начинают проводиться расчеты (это наиболее сложный момент, ограничивающим фактором может быть сам рынок, продажи, объем посевных площадей, наличие свинарников, мощности крупощехов и т.д.) Факторы могут изменяться в процессе планирования.
- Пример модели учета

Организация оперативного учета и контроля:

Это наиболее длительный и трудоемкий этап. Поскольку приходится изменять сложившиеся подходы к работе конкретных сотрудников.

Основные принципы:

1. Поэтапное внедрение изменений
2. Четкое определение процедур и регламентов (определение зон ответственности) Пример. Приказов
3. Контроль соблюдения выполнения регламентов

Как правило очень сложно запускать подобные процессы, просто административно (потребуется достаточно большой административный ресурс), желательно использовать какое то средство автоматизации (систему учета) и часть контролей переложит на нее.

Обзор решения: Подход автоматизации



На рынке Украины есть много решений для автоматизации с/х предприятий. От более простых (и дешевых) систем до достаточно сложных и дорогих.

Поскольку наша имеет опыт работы со множеством систем (это и продукты 1С, комплексные учетные системы Microsoft, Oracle, HansaWorld и т.д.), то для себя мы должны были выбрать оптимальную систему, что бы на ней организовать комплексный учет с/х предприятий.



Основные критерии выбора системы:

1. Система должна позволять вести комплексный управленческий учет по различным направлениям деятельности с/х компаний. И в случае добавления новой деятельности не требовала перепрограммирования всей системы.
2. Система должна соответствовать международным стандартам комплексной системы учета (этот пункт важен как для того чтобы организовать сам учет правильно, так и в последующем для того чтобы предприятие могло быстро пройти комплексный аудит, а это нужно для более простого привлечения финансирования)
3. Система должна быть не сильно дорогой (мы определили для себя пределы 15-25 тыс. евро) К сожалению основываясь на практике продукты которые стоят дешевле редко соответствуют первым 2-ум пунктам и решают в основном локальные (не комплексные) задачи, а дороже при нынешней экономической ситуации покупать просто неэффективно.



Мы остановили свой выбор на системе **MS Dynamics NAV** как наиболее четко подходящей согласно перечисленных выше критериев.

На базе данной системы наша компания разработала вертикальное решение для с/х предприятий.

Наше решение использует как большую стандартную функциональность системы так и включает автоматизацию таких блоков учета:

Организация, контроль и планирование процесса движения денежных средств.

- Централизация контроля над движением денежных средств (наличным и безналичным)
- Процедура согласования оплат (заявка – подтверждение - оплата), возможность мобильной работы (использование вэб доступа к базе для оформления заявки).
- Формирования операционного плана платежей, а также планового отчета о движении денежных средств (контроль кассовых разрывов).
- Пакет он-лайн аналитической отчетности для руководства



Учет в растениеводстве:

- Детальное планирование затрат по культурам, полям и статьям затрат согласно технологическим картам
- Фактический учет затрат на местах, контроль норм использования (удобрения, ГСМ, трудозатраты, электроэнергия и т.д.)
- Учет и контроль с/х техники (обслуживание, ремонт и т.д.)
- Процедуры распределение общих затрат
- Расчет полной себестоимости с/х продукции
- Контроль продаж с/х продукции
- Расчет финансового результата по культурам, полям и т.д.
- Комплект сводной аналитической отчетности

Учет в животноводстве:

- Детальное планирование затрат на выращивание (базируясь на нормах потребления и т.д.)
- Фактический учет затрат на местах, контроль норм использования (комбикорма, ГСМ, газ, электроэнергия и т.д.)
- Учет и контроль техники (обслуживание, ремонт и т.д.)
- Процедуры распределение общих затрат
- Расчет полной себестоимости продукции животноводства
- Контроль продаж продукции животноводства
- Расчет финансового результата
- Комплект сводной аналитической отчетности

Учет переработки:

- Детальное планирование затрат на переработку сырья (используя рецептуры, контроль качества сырья и т.д.)
- Фактический учет затрат на местах, учет производства (расход сырья, контроль сорности, MRP и т.д.)
- Учет и контроль оборудования (контроль производственных мощностей, учет обслуживания оборудования и т.д.)
- Процедуры распределения общепроизводственных затрат
- Расчет полной себестоимости готовой продукции
- Контроль продаж готовой продукции
- Расчет финансового результата
- Комплект сводной аналитической отчетности

Ваши вопросы!

Спасибо за внимание!

E-mail: info@done.ua